



By appointment  
to HM The Queen  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



By appointment  
to HRH The Prince of Wales  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



BENTLEY

## 報道発表資料

### ベントレーモーターズが「ビヨンド 100」戦略を発表、 持続可能なラグジュアリーモビリティのリーダーを目指す

- 2030 年までにエンドツーエンドにおけるカーボンニュートラル達成、クルー工場  
でクライメートポジティブを実現
- 2026 年までに全ラインアップを PHEV と BEV に移行
- 2030 年までに全ラインアップを BEV に移行
- 2021 年に新たな PHEV を 2 モデル発表予定
- 2010 年をベースラインとして今後 5 年で工場が環境に与える影響を 75%  
削減し、プラスチックニュートラルも実現
- 気温上昇を 2 度未満に抑えるとしたパリ協定の目標達成を目指すフォルクス  
ワーゲングループに全面協力
- 多様な人材を採用し、管理職におけるダイバーシティを現在の 2 割から 3 割  
へと引き上げ
- 「ビヨンド 100」戦略により、100 年の歴史あるメーカーのあらゆる側面を変革

(2020 年 11 月 5 日、クルー) ベントレーモーターズは本日、持続可能なラグジュアリーモビリティのグローバルリーダーを目指し、「ビヨンド 100」と呼ばれる事業戦略のさらなる詳細を明らかにしました。ベントレーは真に持続可能なラグジュアリーを提供するためにあらゆる側面から事業を見つめ直し、次の 100 年に向け、組織全体として二酸化炭素の排出量をゼロにする、つまりエンドツーエンドでのカーボンニュートラルの達成を目標に掲げます。この目標達成に向け、ベントレーの事業全般および製品全般を対象とする変革プログラムを実施し、2026 年までに全ラインアップをプラグインハイブリッドとバッテリー電気自動車に切り替え、2030 年までにバッテリー電気自動車のみをラインアップする計画を推進します。

ベントレーは今回の発表により、次の 100 年もエクストラオーディナリーなクルマを作り続けていく姿勢を明確に打ち出しました。12 気筒ガソリンエンジンの世界 No.1

#### Wayne Bruce

Director of Communications  
wayne.bruce@bentley.co.uk  
+44(0) 7780 004537

#### Matthew Reed

Head of Corporate  
Communications  
matthew.reed@bentley.co.uk  
+44 (0) 7903 515088

#### Bentley Motors Ltd

Pyms Lane  
Crewe  
CW1 3PL

www.bentleymedia.com  
communications@bentley.co.uk  
@BentleyNewsroom  
@BentleyComms



By appointment  
to HM The Queen  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



By appointment  
to HRH The Prince of Wales  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



**BENTLEY**

## 報道発表資料

メーカーが今後 10 年で内燃エンジンを搭載しないクルマを生産するメーカーへと進化し、持続可能なラグジュアリーモビリティのリーダーとして生まれ変わります。

「ビヨンド 100」戦略は先進的かつ革新的な経営目標が盛り込まれた 20 年にわたる長期計画です。ベントレーは自社の事業活動が環境、社会、経済に与える影響に対して社会的責任を果たすという強い自覚を持ち、80 年の歴史ある本社工場のカーボンニュートラル化を英国高級自動車メーカーで初めて実現しました。こうした取り組みと並行し、グローバル市場において過去最高となる 68 の地域へと事業を拡大したことに加え、長期的に安定したビジネスモデルを構築し、新たな 100 年に向け確固たる基盤を築いてきました。

ベントレーモーターズのエイドリアン・ホールマーク会長兼 CEO はこう語ります。「ベントレーは 1919 年以来ずっとラグジュアリーグランドツーリングの在り方を示してきました。かつてのベントレーボーイズがパイオニアであり、リーダーであったように、私たちも最前線で進化し続ける DNA を受け継いでいます。そして今、『ビヨンド 100』戦略に沿って生まれ変わろうとしているベントレーは、今後もラグジュアリーカーメーカーの世界的ベンチマークとして業界をリードしていきます」

「生まれ変わるのは当社の製品だけではありません。信頼される誠実な経営を行いつつ、事業全体を劇的に転換するパラダイムシフトを実現します。100 年の歴史を誇るラグジュアリーカーメーカーが今後 10 年で持続可能かつ倫理に根差したロールモデルへと姿を変え、皆様に新たなラグジュアリーをお届けします」

### Wayne Bruce

Director of Communications  
wayne.bruce@bentley.co.uk  
+44(0) 7780 004537

### Matthew Reed

Head of Corporate  
Communications  
matthew.reed@bentley.co.uk  
+44 (0) 7903 515088

### Bentley Motors Ltd

Pyms Lane  
Crewe  
CW1 3PL

www.bentleymedia.com  
communications@bentley.co.uk  
@BentleyNewsroom  
@BentleyComms

## エンドツーエンドにおけるカーボンニュートラル

ベントレーは事業活動全体を対象にした体系的なサステナビリティプログラムを土台とし、ラグジュアリーカーブランドとして 2030 年までにエンドツーエンドにおけるカーボンニュートラルの達成を目指します。このサステナビリティプログラムには、全ラインアップを対象とした電動化モデルの開発をはじめ、事業活動およびティア



By appointment  
to HM The Queen  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



By appointment  
to HRH The Prince of Wales  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



**BENTLEY**

## 報道発表資料

1 サプライチェーンが環境に与える影響へのさらなる改善、リテラーネットワークとの協力体制の改善などが含まれます。

ビジネスモデルを再定義する取り組みの根幹をなすのは電動化への加速です。2023年までに全ラインアップにハイブリッドモデルを導入し、2025年にはベントレー初となるピュア EV モデルの発売を予定していることはすでに発表済みですが、さらに一歩踏み込んだゼロエミッションモビリティの内容が本日明らかになりました。

まずは、2025年に発売が予定されているベントレー初のピュア EV モデルが、完全なるカーボンニュートラルを実現するための重要な転換点となり、2026年にはラインアップのすべてが PHEV と BEV になります。2030年には全ラインアップが BEV のみとなります。

ベントレーは創立 100 周年に電気自動車のコンセプトカー「EXP 100 GT」を発表し、電動化の未来のカタチを示しました。このコンセプトカーには持続可能な素材がふんだんに採用され、5 千年前の倒木に銅を溶け込ませた「リバーウッド」という木材や、伝統的な方法で生産されたウールカーペット、ワイン醸造過程で生まれる副産物を原料としたレザーのような生地などがこのコンセプトカーの室内を彩っていました。ベントレーは現在生産中のクルマはもちろん、今後生産するクルマにおいても持続可能な方法で調達された材料のみを使用していきます。

### Wayne Bruce

Director of Communications  
wayne.bruce@bentley.co.uk  
+44(0) 7780 004537

### Matthew Reed

Head of Corporate  
Communications  
matthew.reed@bentley.co.uk  
+44 (0) 7903 515088

### Bentley Motors Ltd

Pyms Lane  
Crewe  
CW1 3PL

www.bentleymedia.com  
communications@bentley.co.uk  
@BentleyNewsroom  
@BentleyComms

ベントレーの生産拠点であるクルー工場は昨年、英国高級自動車メーカー初となるカーボンニュートラル認証をカーボントラスト社から取得しました。この認証取得に向け、ペイントショップで使用する水のリサイクルシステムの導入、地域での植樹活動、本社駐車場へのソーラーパネル 1 万枚の設置（既存のソーラーパネルとの合計で 3 万枚）、再生可能電力への完全移行など、20 年にわたり革新的な取り組みが行われてきました。



By appointment  
to HM The Queen  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



By appointment  
to HRH The Prince of Wales  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



**BENTLEY**

## 報道発表資料

クルー工場は今後も環境を意識した活動をさらに進めていきます。サプライヤーの皆様には、今年末までにサステナビリティに関する監査に合格していただき、サステナブルなサプライヤーであることを証明していただきます。また、エネルギー消費削減、CO<sub>2</sub> や廃水の排出量削減、塗装工程における溶剤の使用廃止、プラスチックニュートラルの実現などを中心に、2025 年末までに製造工程が与える環境負荷のさらなる低減を目指します。こうした活動を通し、2030 年までに「クライメートポジティブ」な工場、つまり温室効果ガスの排出量よりも削減量が上回る工場へと移行します。大気中への炭素放出を積極的に削減しつつ、再生可能エネルギーや植林活動への投資も行います。

### 財務面のレジリエンスを強化し不況に強い体質に

持続可能なラグジュアリーモビリティを実現するには、持続可能なビジネスモデルが必要不可欠です。ベントレーは財務面のレジリエンスを強化し、不況に強いラグジュアリーカーメーカーとして世界的ベンチマークとなることを目指します。新型コロナウィルス (COVID-19) の世界的大流行が経済にマイナスの影響を及ぼしていることを受け、ベントレーはこの 100 年で最大となる変革を実施しました。

ベントレーが推し進めたのは、事業全体の生産性を迅速に向上させつつ、抜本的な構造改革に取り組み、財務面でのレジリエンスを維持することでした。当初は正社員 1000 人を削減する方向で希望退職者を募りましたが、その後、請負社員約 200 人を含めた 800 人の削減に変更しました。

希望退職者を募ったことにより、解雇の対象となる人員数を当初の予定を大幅に下回るわずか 10 人に減らすことができましたが、現在も解雇を回避するための対応策を検討中です。

こうしてコストと投資を包括的に見直した結果、悪影響が当然視される外部環境にも関わらず、2020 年は通年で良好な業績を達成できる見込みとなりました。この

#### Wayne Bruce

Director of Communications  
wayne.bruce@bentley.co.uk  
+44(0) 7780 004537

#### Matthew Reed

Head of Corporate  
Communications  
matthew.reed@bentley.co.uk  
+44 (0) 7903 515088

#### Bentley Motors Ltd

Pyms Lane  
Crewe  
CW1 3PL

www.bentleymedia.com  
communications@bentley.co.uk  
@BentleyNewsroom  
@BentleyComms



By appointment  
to HM The Queen  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



By appointment  
to HRH The Prince of Wales  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



**BENTLEY**

## 報道発表資料

新たな組織構造が、今後 100 年も安定的に収益を上げることができる持続可能なビジネスモデルの基盤となるでしょう。

### ベントレーを支える優秀な人材

持続可能な価値の創造を担うのは優秀な人材であり、人材を育成し、その力を発揮してもらうことが重要です。今後、クルマの設計と製造には今まで以上に多様な人材が必要となります。一部の分野では再訓練を実施することで人材を確保することになり、デジタルイノベーションやクリエイティブシンキングに精通するスタッフを含む幅広い人材の育成と採用も必要でしょう。

ベントレーは、本社を置くチェシャー州の学校や大学と協力して人材の育成に努め、ベントレーが創設に関わったクルー・エンジニアリング & デザイン UTC とともに緊密な関係を築いていきます。ベントレーブランドの経営理念や将来のビジョンを明確に示し、働きたい企業とみなされる自動車メーカーとなることにも尽力します。多様な人材を受け入れ、管理職におけるダイバーシティを現在の 2 割から 2025 年までに 3 割へと引き上げることも目指します。

ベントレーは今後 100 年もクルー工場にてハンドクラフトによるクルマ作りを続けますが、デジタル化に備え、研究開発棟として車両テストセンターとローンチクオリティセンターの 2 棟を新設する計画です。事業拡大とデジタル化への重点的な取り組みによって、ベントレーが価値主導型の企業であることを印象づけ、デジタル化が進む世界においてサステナビリティやイノベーション、コラボレーションといった点をこれまで以上に重視するお客様の価値観の変化に対応します。

### 今後 100 年のデジタル化を再定義

デジタル化の再定義は組織内にとどまらず、ベントレーブランドの大切なお客様の多くが利用されるシステムにも及びます。プロダクトビジュアライゼーション、コ・クリエイション、デジタルジャーニーなど、お客様一人一人とつながるコネクテッドサ

#### Wayne Bruce

Director of Communications  
wayne.bruce@bentley.co.uk  
+44(0) 7780 004537

#### Matthew Reed

Head of Corporate  
Communications  
matthew.reed@bentley.co.uk  
+44 (0) 7903 515088

#### Bentley Motors Ltd

Pyms Lane  
Crewe  
CW1 3PL

www.bentleymedia.com  
communications@bentley.co.uk  
@BentleyNewsroom  
@BentleyComms



By appointment  
to HM The Queen  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



By appointment  
to HRH The Prince of Wales  
motor car manufacturers  
Bentley Motors Limited  
Crewe Cheshire



**BENTLEY**

## 報道発表資料

ービスネットワークを現在構築中です。このシステムによって、全方位に行き届いたカスタマーエクスペリエンスを提供できます。

「ビヨンド 100」は電動化を加速するだけでなく、ベントレーのビスポーク部門であるマリナーの新時代を切り拓く戦略でもあります。マリナーは現在「マリナークラシック」、「マリナーコレクション」、「マリナーコーチビルド」という 3 部門で構成されています。最近発表された「バカラル」はマリナーの新時代を象徴するクルマでした。マリナーコーチビルドが手掛けた最初の作品であり、EXP 100 GT と同じ持続可能な素材が採用されていました。

これまで 100 年間、ベントレーはグランドツーリングを定義してきました。お客様に最高の体験を提供することで高い評価を受けてきたベントレーブランドの魅力を維持しつつ、ラグジュアリーカーを求める既存および新規のお客様にアピールするため、パイオニア精神を忘れず、サステナビリティにおけるロールモデルとなり、社会的責任を果たすブランドのリーダーとなるべく「ビヨンド 100」戦略を通して確固たる地位を築いていきます。

- 以上 -

### Wayne Bruce

Director of Communications  
wayne.bruce@bentley.co.uk  
+44(0) 7780 004537

### Matthew Reed

Head of Corporate  
Communications  
matthew.reed@bentley.co.uk  
+44 (0) 7903 515088

### Bentley Motors Ltd

Pyms Lane  
Crewe  
CW1 3PL

www.bentleymedia.com  
communications@bentley.co.uk  
@BentleyNewsroom  
@BentleyComms

### 編集者の皆様へ

ベントレーモーターズは、世界トップの人気を誇る超高級車ブランドです。本社は英国クルーにあり、コンチネンタル、フライングスパー、ペンテイガという 3 車種の設計から R&D、エンジニアリング、製造までを一貫して本社で管理しています。何世代も受け継がれてきた技を駆使するクラフトマンシップ、エンジニアリングの専門知識、そして最先端のテクノロジーを融合させることは、ベントレーのような英国高級自動車メーカーだからこそなせる技です。また、付加価値の高い英国製造業の代表例とも言えます。クルー本社では、約 4,000 人の従業員が勤務しています。